

RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2014.

L'ATTIVITÀ DELL'A.S.P. DONINI DAMIANI

L'A.S.P. Donini Damiani, conformemente alle disposizioni statutarie (*L'ASP ha come finalità l'organizzazione ed erogazione di interventi, prestazioni servizi sociali e socio-sanitari rivolti a cittadini anziani, disabili e a cittadini in situazione di accertato disagio sociale nell'ambito del sistema locale dei servizi sociali a rete e nel rispetto degli indirizzi definiti dall'Assemblea dei Soci di cui all'articolo 10*), ha la gestione dei seguenti servizi e dei conseguenti ricavi:

- Casa residenza anziani San Domenico (91 posti tutti accreditati, dei quali 63 oggetto del contratto di servizio – si tratta dei posti definiti convenzionati);
- Centro diurno per anziani San Domenico (10 posti interamente accreditati in via definitiva e tutti oggetto del contratto di servizio);
- Casa residenza anziani di Minerbio (49 posti tutti accreditati, dei quali 46 oggetto del contratto di servizio);
- Centro socio riabilitativo per disabili Villa Rosalinda (14 posti tutti accreditati, dei quali 8 oggetto del contratto di servizio).

Queste sono le attività dalle quali l'A.S.P. ricava la maggior parte dei propri ricavi (nel 2014 i ricavi da attività socio assistenziale per la gestione dei servizi propri dell'A.S.P. e sopra menzionati servizi, al netto dei ricavi dal Servizio di assistenza domiciliare, ammontano ad euro 5.755.325,13 – con l'importo del SAD i ricavi raggiungono 6.892.476,33 euro).

L'A.S.P. ha la gestione anche di un immobile composto da dieci appartamenti destinati a locazioni a canone concordato per categorie c.d. deboli (invalidi, famiglie monoparentali, anziani) e situato a Castenaso.

Di seguito l'elencazione delle giornate di presenza dei diversi servizi effettivamente gestiti dall'A.S.P. Donini Damiani ed il raffronto con l'andamento dell'esercizio 2013

SERVIZIO	ANNO 2014	ANNO 2013	DIFFERENZA
CRA SAN DOMENICO	32.065	33.354	- 1.289
CENTRO DIURNO SAN DOMENICO	1.738	2.098	- 360
CRA DI MINERBIO	17.438	17.716	- 278
CSRR VILLA ROSALINDA	6.329	5.372	+ 957

Come si nota l'andamento è generalmente negativo in ordine alle presenze degli ospiti, pur con la dovuta specificazione che circa 900 giornate di presenza fino al 2013 conteggiate presso la CRA San Domenico, dal gennaio 2014 sono presso il CSRR Villa Rosalinda in conseguenza dell'affidamento a questo servizio della vigilanza e della tutela di alcuni utenti, che vivono in un proprio appartamento.

La gestione dei posti residenziali delle Case residenza anziani è caratterizzata da un ricambio molto frequente degli ospiti (soprattutto di coloro che occupano posti oggetto del contratto di servizio) e dalla inevitabile necessità di intervalli tra un decesso ed un inserimento, con conseguente perdita di giorni di retta; nel corso del 2014 soprattutto la CRA di Minerbio ha dovuto affrontare questa problematica, registrando una diminuzione di giornate di presenza, rispetto al 2013, molto alto.

Il Valore della produzione

Il valore della produzione complessivo del 2014 ha avuto un ulteriore calo rispetto a quelli degli anni precedenti (8.089.774 il valore 2012, 7.872.260 quello del 2013 e 7.632.503 quello dell'esercizio 2014, quindi con una variazione in negativo, rispetto all'esercizio precedente di 239.757) ed è, nel contempo, inferiore anche a quello indicato nel bilancio preventivo 2014 (7.743.883 con una variazione in negativo di 111.380).

Si indicano di seguito i valori della produzione degli esercizi di attività dell'A.S.P. Donini Damiani: il valore del 2014 è il più basso in assoluto, considerando, peraltro, che il valore del 2008 era privo dell'apporto del SAD, mentre il valore 2014 contiene anche il valore del SAD, benché questo servizio, in realtà, non sia un servizio gestito dall'A.S.P., che ne cura la sola parte amministrativa.

ESERCIZIO	IMPORTO VALORE DELLA PRODUZIONE DA CONTO CONSUNTIVO	DIFFERENZA IN PERCENTUALE RISPETTO AL 2008.
2008	8.251.716	0
2009	10.502.290	+ 27,80
2010	10.839.666	+ 31,37
2011	9.633.720	+ 16,75
2012	8.089.773	- 1,96
2013	7.872.260	- 9,55
2014	7.632.503	-7,51

I RICAVI.

Sono diminuiti sia rispetto al consuntivo 2013 che rispetto al preventivo 2014 i ricavi da attività socio assistenziale, scendendo sotto i 7.000.000 (6.892.476 il consuntivo 2014 a fronte dei 7.038.857 del consuntivo 2013).

Alla diminuzione dei ricavi da rette, ossia della parte del ricavo dovuta direttamente dall'ospite o dagli enti che provvedono in luogo dell'ospite (Comuni ed Aziende USL per alcune tipologie dei nostri utenti), sono leggermente aumentati gli oneri a rilievo sanitario per i posti residenziali e semiresidenziali in conseguenza dell'aggiornamento della valutazioni sulle condizioni socio-sanitarie degli ospiti.

Gli importi relativi al servizio di assistenza domiciliare sono, come noto, stabiliti dai Comuni committenti in fase di predisposizione dei bilanci di previsione e degli eventuali assestamenti in corso d'anno e non dipende in alcun modo dalla gestione A.S.P., concretizzandosi, peraltro, in una sostanziale partita di giro (ricavi = costi anticipati per conto dei Comuni e dell'Azienda USL).

ESERCIZIO	RICAVI DA ATTIVITA' SOCIO ASSISTENZIALI <u>BILANCIO D'ESERCIZIO</u>	PREVISIONI DI RICAVO <u>(BILANCIO PREVISIONALE)</u>
2011	8.993.703	8.161.551
2012	7.259.232	7.294.841
2013	7.038.857	7.098.545
2014	6.892.476	7.021.986

ESERCIZIO	RICAVI DA RETTE <u>BILANCIO D'ESERCIZIO</u>	PREVISIONI DI RICAVO <u>(BILANCIO PREVISIONALE)</u>
2011	5.366.475	4.704.127
2012	3.763.377	4.486.200
2013	3.780.577	3.724.056
2014	3.717.256	3.717.494

Dobbiamo registrare la diminuzione rispetto al 2013 dei ricavi da patrimonio immobiliare: l'andamento complessivo di questo tipo di ricavo nel corso degli anni ha risentito della risoluzione di rapporti contrattuali su edifici di proprietà dell'Ente e della dismissione di terreni agricoli affittati; sono continuate, inoltre, anche nell'esercizio 2014 le difficoltà di locare le unità immobiliari di via Nuvolari n. 1 a Castenaso.

ESERCIZIO	PROVENTI E RICAVI DA UTILIZZO DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE
2011	116.821
2012	108.505
2013	75.241
2014	64.653

Rimane forte, sia per gli immobili che per i servizi socio sanitari l'esposizione creditoria dell'A.S.P. che sta cercando di recuperare i propri crediti sia presso gli inquilini morosi che presso gli obbligati al pagamento delle rette.

I COSTI DELLA PRODUZIONE.

Per i costi della produzione l'esercizio 2014 ha riportato un'ulteriore diminuzione dei costi rispetto a quelli del 2013 (7.372.369 l'ammontare complessivo dei costi della produzione dell'esercizio 2014 e 7.596.824 l'ammontare per l'esercizio esercizio 2013) e sono risultati inferiori anche all'importo indicato nel bilancio preventivo (7.450.249).

Si indicano i risultati degli ultimi tre esercizi.

ESERCIZIO	<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u> <u>BILANCIO D'ESERCIZIO</u>	<u>PREVISIONI DI RICAVO</u> <u>(BILANCIO PREVISIONALE)</u>
2011	9.418.005	8.430.893
2012	7.861.356	7.701.264
2013	7.596.824	7.490.769
2014	7 372.369	7.450.249

Durante l'esercizio 2014 si è mantenuta la prassi intrapresa, dopo il non positivo risultato del bilancio del 2010, di centralizzare in capo alla direzione le autorizzazioni agli acquisti di beni e servizi; la prassi ha dato buoni risultati come dimostra l'andamento degli ultimi bilanci: purtroppo non è ancora possibile cessare la prassi in questione, restituendo la piena autonomia ai titolari di budget, pena il concreto rischio di spese non controllate e, quindi, questa impostazione deve essere mantenuta, anche se ciò costituisce sicuramente un appesantimento complessivo della gestione ed una situazione del tutto diversa da quella propria di una gestione "normale"; non solo: l'introduzione e l'aumento dell'utilizzo di lavoratori in somministrazione rende sempre più opportuna una ancora più capillare attuazione della procedura di autorizzazione, soprattutto in relazione ai costi relativi al personale di sostituzione.

L'aumento complessivo dei costi per acquisti di beni dell'esercizio 2014 rispetto all'esercizio 2013 (161.155 a fronte di 160.468 con una differenza di 687 euro, quindi non molto rilevante) è dovuta ad un costo non controllabile per l'A.S.P., ovvero la reintroduzione dell'imposta di bollo sulle fatture relative alle rette di degenza (una circolare dell'Agenzia delle Entrate ha ribadito il regime impositivo dopo che una sentenza di una commissione tributaria l'aveva eliminata): ciò ha comportato un maggior costo di 5.800 euro, senza il quale il costo per acquisti di beni dell'esercizio 2014 sarebbe inferiore.

In ogni caso ed anche considerando il costo dell'imposta di bollo, la diminuzione del costo per i beni socio sanitari (in particolare farmaci e presidi per l'incontinenza,) ha sopperito all'aumento del costo dei beni tecnico economici valutabile in euro 2.535.

ACQUISTI DI SERVIZI

E', questo, uno dei settori nei quali è stato più forte l'impatto dei mutamenti organizzativi interni dovuti all'accreditamento e di una diversa classificazione delle voci di costo.

Infatti è giunto a compimento il raggiungimento della responsabilità gestionale unitaria per i servizi accreditati: l'A.S.P. gestisce i propri servizi socio sanitari solo per mezzo di personale dipendente o di personale in somministrazione e, pertanto, la voce relativa al servizio di assistenza di base si riferisce pressoché esclusivamente al personale del SAD, servizio non gestito dall'A.S.P..

Si sono, comunque, cercate le economie ove possibile (es. servizio infermieristico), che vede un risparmio rispetto al 2013 di 22.337 euro): l'organizzazione interna ha, talora, tenuto conto più delle concrete esigenze assistenziali ed operative che del dato normativo in senso stretto.

Consistenti anche i risparmi nei servizi esternalizzati, dovuti, soprattutto, alla reinternalizzazione del servizio pulizie presso la CRA di Minerbio in corso d'anno (presso Villa Rosalinda il servizio era già stato reinternalizzato dal 2012)

ESERCIZIO	COSTI COOP. SOCIALI PER ASSISTENZA DI BASE (SAD COMPRESO) <u>BILANCIO D'ESERCIZIO</u>	COSTI SOMMINISTRAZIONE DI LAVORO BILANCIO D'ESERCIZIO
2011	2.521.864	83.229
2012	1.607.238	159.566
2013	1.367.835	269.049
2014	1.116.912	482.861

In merito alle spese per **consulenze**, è bene specificare che ciò che nel bilancio intendiamo con questa espressione, si concretizza, in realtà, in prestazioni di servizi quali elaborazioni di perizie di stima, redazione di atti giudiziari e rappresentanza in giudizio dell'A.S.P. nel tentativo di recuperare i crediti, pratiche pensionistiche ed attestati di valutazione energetica necessari per la stipulazione di contratti di locazione.

La spesa complessiva per le consulenze (tecniche, legali ed amministrative) è superiore a quella sostenuta nel 2013 anche per le non poche cause promosse ed ancora in corso nel tentativo di recupero di crediti derivanti dall'attività socio-sanitaria e di locazione di immobili.

Lavoro interinale ed altre forme.

Come già spiegato l'aumento del costo della somministrazione di lavoro trova causa nel pieno raggiungimento della responsabilità gestionale unitaria per le figure socio sanitarie, portato a termine nel corso del 2014 così da ottenere l'accreditamento definitivo; peraltro, dal 1° gennaio 2015 l'A.S.P. Donini Damiani ha avviato contratti di somministrazione anche per le altre figure sanitarie (Infermieri e Terapisti della riabilitazione, in ottemperanza alle norme regionali in materia).

Gli operatori socio sanitari in somministrazione in parte coprono posti in dotazione organica ancora vacanti ed in parte sono impiegati per le sostituzioni di ferie, malattie ed assenze varie.

Le voci sulla somministrazione di lavoro interessano anche altre attività, in particolare il settore pulizie, dove l'Ente, nel corso del 2014 ha proceduto a reinternalizzare il servizio presso la Casa residenza di Minerbio e la cucina della stessa CRA di Minerbio, nella quale è ancora presente sia personale dipendente che in somministrazione.

Si conferma il giudizio molto positivo in ordine al servizio pulizie reinternalizzato presso Villa Rosalinda e la CRA di Minerbio: ad oggi, quindi, la sola struttura gestita dall'A.S.P. che conserva l'appalto esterno è il San Domenico di Budrio; non è in programma una reinternalizzazione in questa struttura in considerazione sia delle caratteristiche dell'edificio che dell'organizzazione complessiva dei servizi socio-sanitari che vi sono ospitati.

UTENZE, MANUTENZIONI ED ASSICURAZIONI.

Il confronto con il risultato del 2013 deve essere preceduta da una spiegazione: si è ritenuto di considerare per l'esercizio 2014 il costo delle spese di riscaldamento nel conto "Servizio Energia", nell'ambito dell'acquisto di servizi esternalizzati con il conseguente spostamento della spesa relativa nell'apposito conto. In ogni caso sono stati riportati significativi risparmi anche nelle voci di costo che si riferiscono alle spese telefoniche ed alle spese per l'energia elettrica, grazie alle condizioni climatiche che hanno caratterizzato il 2014, mentre il conto delle spese per acqua è sensibilmente superiore rispetto al previsionale a causa di difficoltà tecniche presso il San Domenico e di una perdita d'acqua presso la CRA di Minerbio.

Anche i conti relativi alle manutenzioni hanno avuto un andamento positivo: si tratta dei conti che più risentono del sistema di autorizzazioni centralizzato.

Il conto assicurazioni è, da tempo, uno dei più critici a causa dell'enorme (60.000 euro) premio che l'A.S.P. paga per l'assicurazione sulla responsabilità civile verso terzi e verso i dipendenti, polizza il cui importo è condizionato dall'elevata sinistrosità degli anni scorsi: il costo complessivo di questi servizi pari a 78.248 euro è superiore anche al previsionale per le franchigie che l'A.S.P. ha dovuto pagare per i risarcimenti corrisposti. Il premio per il periodo 2015 – 2016 della polizza RCT/RCO è il medesimo dei due anni precedenti, caratterizzati dal contenimento della sinistrosità.

L'Ente non ha più, dall'esercizio 2014, il costo per affitti passivi, mentre negli anni precedenti utilizzava un immobile del Comune di Budrio per ospitare alcuni ex degenti dell'ospedale psichiatrico San Gaetano, che dal novembre 2013 vivono in un locale di proprietà dell'A.S.P.: anche in questo caso si è andati verso una riduzione di costi, così come per i compensi degli organi istituzionali (applicazione della D.G.R. 1982/2013).

In merito alle spese per il personale, queste sono state mantenute ai medesimi livelli dell'anno passato pur in presenza di cinque assunzioni di operatori socio-sanitari in seguito al concorso espletato alla fine del 2013 (le assunzioni hanno avuto decorrenza nel gennaio 2014) alle quali sono corrisposte altrettante cessazioni dal servizio; ovviamente ha inciso la diminuzione del fondo ex art. 15 (c.d. fondo per la produttività) così come previsto dal d.l.78/2009.

L'Ente continua ad avvalersi di un'operatrice a tempo determinato, in collaborazione con l'A.S.P. Galuppi Ramponi, per le funzioni di sub committenza del servizio di assistenza domiciliare, che si concretizza nell'elaborazione della fatturazione e nella predisposizione dei bilanci previsionali e consuntivi del servizio per ciascun comune. Devo segnalare le sofferenze creditorie su questo servizio, pari a circa 40.000 euro; ora, poiché non sono le A.S.P. a gestire il servizio di assistenza domiciliare nel Distretto Pianura EST, affidato ad un Consorzio di cooperative accreditato, si conferma il giudizio negativo sull'attuale situazione (l'A.S.P. che non gestisce ha, però, nel proprio bilancio costi e ricavi del servizio stesso, le sofferenze creditorie sono tutte dell'A.S.P. e, se non risolte autonomamente, dei Comuni), per la quale si auspica un veloce superamento per mezzo del passaggio al soggetto gestore anche di tutta la parte amministrativa del servizio stesso.

ESERCIZIO	COSTI PER IL PERSONALE
2011	3.274.299
2012	3.089.678
2013	3.018.087
2014	3.014.319

Il numero di ore di assenza per malattia ed infortuni, per aspettative non retribuite e per altre assenze giustificate (soprattutto permessi per parenti disabili e congedi per maternità) relativo al solo personale addetto all'assistenza di base delle CRA San Domenico e Minerbio e, quindi, soggetto a sostituzioni, è stato pari nel 2014 a 14.257,50 ore con un consistente aumento rispetto al 2013(11.844,31 ore complessive con una differenza, quindi, di 2413 ore) ed con una spesa presuntiva per sostituzioni pari a circa 294.200 euro.

Collegata ai costi del personale è la spesa per l'IRAP, che ha avuto un aumento rispetto al 2013 di oltre 23.000 euro, in conseguenza dell'utilizzo di somministrazione di lavoro (il costo delle cooperative sociali che l'ente sosteneva e sostiene non è soggetto ad IRAP).

Il bilancio d'esercizio 2014, analogamente a quello del 2013, contiene il valore di una plusvalenza realizzata per mezzo della cessione di un fondo agricolo, pari ad euro 84.151, la quale incide sul risultato complessivo che vede un utile di 93.396; si è ritenuto indispensabile porre ad accantonamento per il fondo rischi su crediti e per il fondo sulle manutenzioni cicliche una somma complessiva di euro 49.929.

Le perdite derivanti dagli anni precedenti (esercizi 2010 e 2011) sono già state coperte con i risultati degli esercizi 2012 e 2013, oltre che con gli utili conseguiti nelle gestioni 2008 e 2009,

ESERCIZIO	UTILE/PERDITA
2008	+ 282.458
2009	+ 12.011
2010	- 292.131
2011	- 48.374
2012	+ 5.488
2013	+ 181.843

2014	+ 93.396
------	----------

Gli utili derivanti da plusvalenze saranno utilizzati, questa è la nostra proposta, per gli interventi sul patrimonio.

Il risultato conseguito e, soprattutto, l'analisi dei diversi centri di attività, non può che indurre preoccupazioni sull'immediato futuro, soprattutto in relazione alle spese per il personale socio-sanitario: l'A.S.P. ha già in programma, dal presente esercizio, la riduzione dell'utilizzo della somministrazione oltre ad un avviata riduzione delle spese del personale amministrativo (un pensionamento non sostituito, l'utilizzo dello strumento del comando presso altri enti per ridurre ulteriormente i costi).

Come evidenziato anche in relazioni passate, un miglioramento più strutturale può realizzarsi mediante il rientro nella gestione dell'A.S.P. della CRA Damiani e del CSRR Villa Donini.

I CENTRI DI ATTIVITÀ

CRA San Domenico

La struttura è accreditata per 91 posti tutti destinati ad anziani non autosufficienti.

Nel corso del 2014 è stata definitivamente raggiunta la responsabilità gestionale unitaria anche per il personale sanitario.

Il risultato della gestione è positivo ed ammonta ad euro 74.106,19 (euro 248.458,19 prima dei ribaltamenti di costi generali e dei costi derivanti dalla gestione patrimoniale).

Il San Domenico, purtroppo, ha dovuto registrare una flessione dei ricavi, pur continuando ad essere una delle strutture più impegnate nell'erogazione di servizi temporanei (periodi di sollievo per le famiglie, dimissioni protette) nell'ambito dei servizi della Pianura EST: questo, insieme con il rapporto di collaborazione con i servizi territoriali per l'inserimento di ex degenti di ospedali psichiatrici ha consentito finora un livello di occupazione dei posti che sta cominciando a mostrare le prime, serie difficoltà, anche a causa della crisi economica..

Centro diurno San Domenico.

Il servizio, autorizzato ed accreditato per 10 ospiti, ma con una presenza effettiva media che non supera i cinque, è da sempre un servizio in perdita, ed anche per il 2014 la perdita registrata è pari ad euro 25.837,77.

Sul diurno del San Domenico, visto che la perdita, come detto sopra e più volte anche in precedenti relazioni, è di carattere strutturale, non si devono nutrire speranze di utili o pareggi futuri, considerato che anche il numero di giornate di presenza, realisticamente, non aumenterà in misura sufficiente.

Il centro diurno è uno dei servizi, di natura, peraltro, prettamente comunale, per i quali l'A.S.P. svolge una precipua funzione sociale, preminente sui vincoli di bilancio.

CRA di Minerbio.

La situazione, da sempre critica sul piano economico, non ha avuto un miglioramento rispetto all'esercizio 2013, ed ha dovuto scontare un forte numero di assenze, effettivamente imprevedibili.

Il servizio, peraltro, nella ripartizione dei costi e dei ricavi per centri di attività, non beneficia dei ricavi della gestione patrimoniale, a differenza della CRA San Domenico o del CSRR Villa Rosalinda.

L'esercizio si chiude con un utile prima dei ribaltamenti pari a 58.913,38 euro ed una perdita successivamente ai ribaltamenti pari a 122.005,62.

Villa Rosalinda

La gestione della struttura è storicamente positiva, sia in relazione al risultato economico che in relazione alla qualità del servizio: in questo senso Villa Rosalinda rappresenta l'esempio di un riuscito connubio tra qualità delle prestazioni e redditività del servizio stesso che nella gestione dei servizi per disabili l'A.S.P. Donini Damiani dal 2008 e, prima, l'Amm.ne Opere Pie Unite di Budrio riusciva a realizzare.

Il Centro ha un risultato di 162.534,35 euro dopo i ribaltamenti dei costi generali (203.875,35 prima dei ribaltamenti); il consistente miglioramento anche rispetto al risultato 2013 (euro 123.598 post ribaltamenti) è dovuto alla presa in carico di alcuni utenti, già degenti presso l'ospedale psichiatrico, che vivono in un appartamento con la relativa attribuzione delle rette.

La responsabilità gestionale unitaria è stata realizzata da tempo, il servizio di assistenza di base è affidato, quindi, a solo personale dipendente che provvede anche alle sostituzioni per ferie, malattie, infortuni etc. oltre che per l'assenza della dipendente che beneficia del tempo parziale verticale; continua la reinternalizzazione del servizio pulizie con risultati positivi, in termini di costo e di qualità della situazione.

Ovviamente i posti sono tutti occupati: gli utenti provengono sia dai nostri Comuni, che da Comuni fuori distretto o fuori Regione (questi ultimi sono 4 su 14 ospiti).

Il risultato di Villa Rosalinda, in considerazione delle caratteristiche della gestione del servizio, è sicuramente destinato a consolidarsi, poiché il sistema di autosostituzione permette di considerare superabili senza aggravii di costo considerevoli eventuali assenze prolungate.

Sui costi generali si è più volte detto: su di questi grava un costo di 546.319 per il personale amministrativo. Di seguito i risultati del periodo 2010 - 2013 dei servizi residenziali gestiti in via diretta.

CENTRO DI ATTIVITA'	ESERCIZIO	RISULTATO POST RIBALTAMENTI
CRA SAN DOMENICO	2010	82.956
CRA SAN DOMENICO	2011	126.564
CRA SAN DOMENICO	2012	173.878
CRA SAN DOMENICO	2013	48.374
CRA SAN DOMENICO	2014	74.106,19
CRA DI MINERBIO	2010	- 126.585
CRA DI MINERBIO	2011	- 127.592
CRA DI MINERBIO	2012	- 178.902
CRA DI MINERBIO	2013	-107.677

CRA DI MINERBIO	2014	- 122.005,92
VILLA ROSALINDA	2010	- 70.265
VILLA ROSALINDA	2011	49.102
VILLA ROSALINDA	2012	62.534
VILLA ROSALINDA	2013	123.598
VILLA ROSALINDA	2014	162.534,35

GLI INTERVENTI SUL PATRIMONIO

L'attività sul patrimonio da parte dell'A.S.P. Donini Damiani si è concretizzata, nel corso del 2014, nelle seguenti operazioni:

- gara per la cessione di un lotto di terreno edificabile situato a Budrio: la gara è stata condotta a termine con l'aggiudicazione del bene per euro 202.000; il rogito è stato stipulato nel corso del 2015 e la relativa plusvalenza sarà portata a consuntivo nel bilancio d'esercizio 2015.

Nel corso dell'anno 2014 è stato stipulato il rogito della cessione di un lotto di terreno edificabile (gara effettuata nel 2013) con la conseguente plusvalenza di euro 84.151 che ha contribuito al risultato positivo della gestione.

- Esecuzione ed ultimazione dei lavori per il rifacimento del coperto di Villa Donini (gara condotta nel corso del 2013), con pieno rispetto del quadro economico post aggiudicazione.

- Esecuzione di lavori di adeguamento alla normativa antincendio presso l'Istituto San Domenico ai fini del perfezionamento della pratica in corso presso il comando dei VV.FF.

- Esecuzione, nell'ambito del contratto di servizio per la gestione calore, di un intervento sulla centrale termica dell'Istituto San Domenico e della completa sostituzione della centrale termica di Villa Donini – Villa Rosalinda – Sede dell'A.S.P. di Viale 1° maggio.

SCOSTAMENTO DEI RISULTATI OTTENUTI RISPETTO A QUELLI PREVISTI NEL BILANCIO PREVISIONE

PIANO DEI CONTI	BILANCIO DI PREVISIONE 2014	BILANCIO D'ESERCIZIO 2014	DIFF. AS- SOLUTA	%
CONTO ECONOMICO				
A) Valore della produzione	7.743.883	7.632.503	- 111.380	- 1,44
1) RICAVI DA ATTIVITA' SOCIO ASSIST.	7.021.986	6.892.476	- 129.510	- 1,84
a) rette	3.717.494	3.717.256	- 238	- 0,01
a) rette	3.717.494	3.717.256	- 238	- 0,01
Rette da privati	2.647.588	2.644.229	- 3.359	- 0,13
Rette da Comuni	90.635	142.844	52.209	57,60
Rette da Ausl	940.136	882.386	- 57.750	- 6,14
Rette da altri Enti	39.135	47.797	8.662	22,13
b) oneri a rilievo sanitario	1.934.315	2.028.359	94.044	4,86

b) oneri a rilievo sanitario	1.934.315	2.028.359	94.044	4,86
Ricavo per oneri rilievo sanitario AUSL	1.530.225	1.564.905	34.680	2,27
Oneri Assistenza Domiciliare Integrata	404.090	463.454	59.364	14,69
c) concorsi rimborsi e recuperi	1.366.577	1.141.240	- 225.337	- 16,49
c1) rimborsi figure prof.li da AUSL	447.656	452.553	4.897	1,09
Convenzione Medico di Struttura	-	-	-	-
Convenzione Infermieri Professionali	383.356	387.907	4.551	1,19
Convenzione Fisioterapista	64.300	64.646	346	0,54
c2) Altri rimborsi da attività tipiche	918.921	688.687	- 230.234	- 25,05
Altri rimborsi da attività tipiche	18.290	17.497	- 793	- 4,34
Rimborsi per Serv. Ass.za Domiciliare	682.060	485.830	- 196.230	- 28,77
Rimborso personale dipendente	137.871	122.051	- 15.820	- 11,47
Rimborsi c/Enti Gestori	80.700	63.309	- 17.391	- 21,55
d) altri	3.600	5.621	2.021	56,14
d) altri	3.600	5.621	2.021	56,14
Trasferimenti per progetti vincolati	-	-	-	-
Per attività di mensa	-	-	-	-
Per sponsorizzazioni	-	-	-	-
Altri ricavi	3.600	5.621	2.021	56,14
2) COSTI CAPITALIZZATI	338.726	341.155	2.429	0,72
a) incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-
a) incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-
Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-
b) quota utilizzo contributi e donazioni	338.726	341.155	2.429	0,72
b) quota utilizzo contributi e donazioni	338.726	341.155	2.429	0,72
Quota per utilizzo contributi	328.628	331.057	2.429	0,74
Quota per utilizzo donazioni	10.098	10.098	-	-
3) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-
a) variazione delle rimanenze	-	-	-	-
a1) rimanenze attività iniziali	-	-	-	-
Rimanenze attività iniziali	-	-	-	-
a2) rimanenze attività finali	-	-	-	-
Rimanenze attività finali	-	-	-	-
4) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	383.171	398.872	15.701	4,10
a) da utilizzo del patrimonio immob.	81.061	64.543	- 16.518	- 20,38
PIANO DEI CONTI	BILANCIO DI PREVISIONE 2014	BILANCIO D'ESERCIZIO 2014	DIFF. AS-SOLUTA	%
a) da utilizzo del patrimonio immob.	81.061	64.543	- 16.518	- 20,38
Fitti attivi da fondi e terreni	-	-	-	-
Fitti attivi da fabbricati urbani	81.061	64.543	- 16.518	- 20,38
b) concorsi rimborsi e recuperi per att.	67.714	66.020	- 1.694	- 2,50
b) concorsi rimborsi e recuperi per att.	67.714	66.020	- 1.694	- 2,50
Rimborsi spese condominiali da conduttore	4.155	5.191	1.036	24,93
Rimborsi INAIL	2.000	5.120	3.120	156,00
Rimborsi assicurativi	-	545	545	-
Altri rimborsi da personale dipendente	1.770	1.654	- 116	- 6,55
Altri rimborsi e recuperi	59.789	53.510	- 6.279	- 10,50
c) plusvalenze ordinarie	-	420	420	-
c) plusvalenze ordinarie	-	420	420	-
Plusvalenze ordinarie	-	420	420	-
d) sopravvenienze attive ed insuss.	-	43.674	43.674	-

d) sopravvenienze attive ed insuss.	-	43.674	43.674	-
Sopravv. attive ord. da attività tipica	-	43.673	43.673	-
Insussistenze del passivo attività tipi	-	1	1	-
e) altri ricavi istituzionali	234.396	224.215	- 10.181	- 4,34
e) altri ricavi istituzionali	234.396	224.215	- 10.181	- 4,34
Altri ricavi istituzionali	234.396	224.215	- 10.181	- 4,34
f) ricavi da attività commerciale	-		-	-
f) ricavi da attività commerciale	-		-	-
Ricavi da attività commerciale	-		-	-
5) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	-		-	-
a) contributi dalla Regione	-		-	-
a) contributi dalla Regione	-		-	-
Contributi dalla Regione	-		-	-
b) contributi dalla Provincia	-		-	-
b) contributi dalla Provincia	-		-	-
Contributi dalla Provincia	-		-	-
c) contributo dai Comuni ambito distrett	-		-	-
c) contributo dai Comuni ambito distrett	-		-	-
Contributo dai Comuni ambito distrett	-		-	-
d) contributi dall'Azienda Sanitaria	-		-	-
d) contributi dall'Azienda Sanitaria	-		-	-
Contributi dall'Azienda Sanitaria	-		-	-
e) contributi dallo Stato ed altri Enti	-		-	-
e) contributi dallo Stato ed altri Enti	-		-	-
Contributi dallo Stato ed altri Enti	-		-	-
f) altri contributi da privati	-		-	-
f) altri contributi da privati	-		-	-
Altri contributi da privati	-		-	-
B) Costi della produzione	7.450.249	7.372.369	- 77.880	- 1,05
6) ACQUISTI BENI	187.650	161.155	- 26.495	- 14,12
a) beni socio sanitari	76.400	66.247	- 10.153	- 13,29
a) beni socio sanitari	76.400	66.247	- 10.153	- 13,29
Farmaci, presidi medico chirurgici, ecc	9.300	7.944	- 1.356	- 14,58
Presidi per incontinenza	60.600	55.566	- 5.034	- 8,31
Altri beni socio-sanitari	6.500	2.737	- 3.763	- 57,89
b) beni tecnico-economali	111.250	94.908	- 16.342	- 14,69
b) beni tecnico-economali	111.250	94.908	- 16.342	- 14,69
Vestiaro e guardaroba ospiti	350	234	- 116	- 33,14
Generi alimentari	-		-	-
Materiale per servizio alberghiero	12.700	12.131	- 569	- 4,48
Prodotti per pulizia ed igiene	69.400	59.358	- 10.042	- 14,47
Cancelleria, stampati, toner, ecc.	8.900	6.054	- 2.846	- 31,98
Carburanti e lubrificanti	4.700	3.006	- 1.694	- 36,04
Articoli per manutenzione ordinaria	6.200	4.256	- 1.944	- 31,35
Dlgs 81/08 (ex 626/94) materiali vari	200		- 200	- 100,00
Spese per valori Bollati	1.500	5.891	4.391	292,73
Altri beni tecnico-economali	7.300	3.978	- 3.322	- 45,51
7) ACQUISTI DI SERVIZI	3.672.272	3.560.390	- 111.882	- 3,05
a) per gestione attività socio-sanitari	1.295.480	1.631.016	335.536	25,90
a1) per gestione att. socio-assistenziali	-		-	-
Servizio animazione	-		-	-

Servizio parrucchiera	-		-	-
a2) per gestione attività sanitarie	37.100	445.127	408.027	1.099,80
Servizio medico	7.400	6.619	- 781	- 10,55
Servizio infermieristico	27.000	435.808	408.808	1.514,10
Servizio di podologia	2.700	2.700	-	-
a3) per gestione attività riabilitativa	-	68.977	68.977	-
Servizio fisioterapico	-	68.977	68.977	-
a4) per gestione att. socio-sanitaria	1.258.380	1.116.912	- 141.468	- 11,24
Servizio di Responsabile di Nucleo	-		-	-
Servizio di Assistenza di base	1.258.380	1.116.912	- 141.468	- 11,24
Servizio Psichiatrico	-		-	-
b) per servizi esternalizzati	1.041.550	965.096	- 76.454	- 7,34
b) per servizi esternalizzati	1.041.550	965.096	- 76.454	- 7,34
Servizio lavanderia e lavanolo ospiti	167.750	154.914	- 12.836	- 7,65
Servizio mensa ospiti	552.000	549.382	- 2.618	- 0,47
Servizio religioso	-		-	-
Servizio di pulizia e disinf. igienizz.	146.600	148.645	2.045	1,39
Servizio smaltimento rifiuti	1.000	841	- 159	- 15,90
Servizio disinfestazione, igienizzazione	-		-	-
Servizio Terzo responsabile C.T.	-		-	-
Servizio gestione archivio	6.200	6.069	- 131	- 2,11
Altri servizi (guardaroba)	-		-	-
Servizi informatici	-		-	-
Servizio Energia. ecc	168.000	105.245	- 62.755	- 37,35
c) trasporti	7.600	4.941	- 2.659	- 34,99
c) trasporti	7.600	4.941	- 2.659	- 34,99
Spese di trasporto utenti	7.600	4.941	- 2.659	- 34,99
Altre spese di trasporti	-		-	-
d) consulenze socio sanitarie e ass.li	-		-	-
d) consulenze socio sanitarie e ass.li	-		-	-
Consulenze medica	-		-	-
Consulenza psichiatrica	-		-	-
e) altre consulenze	16.500	36.522	20.022	121,35
e) altre consulenze	16.500	36.522	20.022	121,35
Consulenze amministrative	10.000	18.016	8.016	80,16
Consulenze tecniche	2.500	5.566	3.066	122,64
Consulenze legali	4.000	12.940	8.940	223,50
f) per lavoro interinale e altre forme	894.943	567.259	- 327.684	- 36,62
f) per lavoro interinale e altre forme	894.943	567.259	- 327.684	- 36,62
Personale religioso convenzionato	-		-	-
Oneri pers. religioso convenzionato	-		-	-
Lavoro Interinale: assistenza di base	327.350	482.861	155.511	47,51
Lavoro interinale: infermieri	406.523		- 406.523	- 100,00
Lavoro interinale: fisioterapista	65.070	2.582	- 62.488	- 96,03
Lavoro interinale: cucina	40.000	40.712	712	1,78
Lavoro interinale: pulizie	52.000	40.063	- 11.937	- 22,96
Lavoro interinale: guardaroba	4.000	1.041	- 2.959	- 73,98
g) utenze	127.310	127.730	420	0,33
g) utenze	127.310	127.730	420	0,33
Telefonia ed internet	16.650	14.827	- 1.823	- 10,95
Energia elettrica	88.000	85.607	- 2.393	- 2,72

Gas e riscaldamento	-		-	-
Acqua	22.600	27.256	4.656	20,60
Altre utenze	60	40	- 20	- 33,33
h) manutenzioni e riparazioni ordinarie	54.050	34.223	- 19.827	- 36,68
h) manutenzioni e riparazioni ordinarie	54.050	34.223	- 19.827	- 36,68
Manutenzione aree verdi	-	10	10	-
Manutenzione fabbricati istituzionali	16.500	3.263	- 13.237	- 80,22
Manutenzione fabbricati non istituzion.	450	481	31	6,89
Manutenzione impianti	21.000	21.303	303	1,44
Manutenzione automezzi	2.300	1.154	- 1.146	- 49,83
Manutenzione macchinari attrezzature	13.800	8.012	- 5.788	- 41,94
i) compensi organi istituzionali	39.900	31.136	- 8.764	- 21,96
i) compensi organi istituzionali	39.900	31.136	- 8.764	- 21,96
Compensi organi istituzionali	36.600	28.448	- 8.152	- 22,27
Oneri organi istituzionali	3.300	2.688	- 612	- 18,55
j) assicurazioni	75.264	78.248	2.984	3,96
j) assicurazioni	75.264	78.248	2.984	3,96
Assicurazioni	75.264	78.248	2.984	3,96
k) altri	119.675	84.219	- 35.456	- 29,63
k) altri	119.675	84.219	- 35.456	- 29,63
Costi di pubblicità	200		- 200	- 100,00
Altri sussidi ed assegni	1.800	1.965	165	9,17
Attività educative e ricreative	11.200	8.395	- 2.805	- 25,04
Altri servizi	106.475	73.859	- 32.616	- 30,63
8) GODIMENTO DI BENI TERZI	24.169	26.923	2.754	11,39
a) affitti	-		-	-
a) affitti	-		-	-
Affitti passivi	-		-	-
b) canoni di locazione finanziaria	-		-	-
b) canoni di locazione finanziaria	-		-	-
Canoni di locazione finanziaria	-		-	-
c) service	24.169	26.923	2.754	11,39
c) service	24.169	26.923	2.754	11,39
Service	24.169	26.923	2.754	11,39
Noleggi	-		-	-
9) PER IL PERSONALE	3.033.495	3.014.319	- 19.176	- 0,63
a) salari e stipendi	2.328.761	2.311.034	- 17.727	- 0,76
a1) competenze fisse	1.939.064	1.926.570	- 12.494	- 0,64
Stipendi:competenze fisse	1.939.064	1.926.570	- 12.494	- 0,64
a2) altre competenze	383.328	383.328	-	-
Stipendi: competenze su Fondo	383.328	383.328	-	-
a3) variazioni fondo ferie, ecc..	6.369	1.136	- 5.233	- 82,16
Ferie,festività non godute p.dip.	6.369	1.136	- 5.233	- 82,16
a4) rimborso competenze pers.le comando	-		-	-
Rimborso competenze personale in comando	-		-	-
b) oneri sociali	658.959	657.569	- 1.390	- 0,21
b) oneri sociali	658.959	657.569	- 1.390	- 0,21
Oneri sociali personale dipendente	657.383	655.994	- 1.389	- 0,21
Oneri utilità ripartita pers.le cessato	1.576	1.575	- 1	- 0,06
c) trattamento fine rapporto	-		-	-
c) trattamento fine rapporto	-		-	-
Trattamento fine rapporto	-		-	-

d) altri costi	45.775	45.716	- 59	- 0,13
d) altri costi	45.775	45.716	- 59	- 0,13
Rimborso spese trasferta	-		-	-
Corsi di aggiornamento	-	101	101	-
Mensa dipendenti	5.200	5.180	- 20	- 0,38
Lavanoio, acquisto divise personale	37.575	35.635	- 1.940	- 5,16
D.Lgs 81/08 (ex 626/94)c.sanitari dip	3.000	4.429	1.429	47,63
Commissioni concorsi	-		-	-
Altre spese per il personale	-	371	371	-
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	357.941	366.822	8.881	2,48
a) ammortamenti delle imm. immateriali	7.792	9.757	1.965	25,22
a) ammortamenti delle imm. immateriali	7.792	9.757	1.965	25,22
Amm. costi d'impianto ed ampliamento	519	519	-	-
Amm. costi di ricerca e sviluppo	-		-	-
Amm. costi di pubblicità	-		-	-
Amm. software ed altri diritti op. ing.	1.352	1.352	-	-
Amm. brevetti	-		-	-
Amm. concess. licenze, marche, ecc..	-		-	-
Amm. migliorie su beni di terzi	1.301	2.101	800	61,49
Amm. costo pubblic.bandi pluriennali	-		-	-
Amm. formazione e consulenze pluriennali	1.070	2.235	1.165	108,88
Amm. altre immob. immateriali	3.550	3.550	-	-
b) ammortamenti delle imm. materiali	350.149	357.065	6.916	1,98
b) ammortamenti delle imm. materiali	350.149	357.065	6.916	1,98
Amm. fabbricati patrimonio indisponibile	139.451	145.845	6.394	4,59
Amm. fabbricati patrimonio disponibile	19.312	19.365	53	0,27
Amm. fabbricati pregio art. patr.indisp.	115.707	116.000	293	0,25
Amm. fabbricati pregio art. patr. disp.	29.739	29.739	-	-
Amm. impianti e macchinari	18.889	18.970	81	0,43
Amm. attrez. socio ass.li e sanitarie	8.536	8.536	-	-
Amm. mobili ed arredi	7.724	7.725	1	0,01
Amm.macch.ufficio elettr., computers ecc	1.840	1.848	8	0,43
Amm. automezzi	8.488	8.487	- 1	- 0,01
Amm. altre immobiliz. materiali	463	550	87	18,79
c) svalutazione delle immobilizzazioni	-		-	-
c) svalutazione delle immobilizzazioni	-		-	-
Svalutazione delle immob. immateriali	-		-	-
Svalutazione delle immob. materiali	-		-	-
d) svalutazione dei crediti	-		-	-
d) svalutazione dei crediti	-		-	-
Svalutaz. crediti att. circ. e disp. liq	-		-	-
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	1.059	1.059	-
a) var. delle rim. dei beni socio-sanit.	-	1.826	1.826	-
a) var. delle rim. dei beni socio-sanit.	-	1.826	1.826	-
Rimanenze iniziali beni socio sanitari	-	11.890	11.890	-
Rimanenze finali beni socio sanitari	- -	10.064	- 10.064	-
b) var. delle rim. dei beni tecnico-ec.	- -	767	- 767	-
b) var. delle rim. dei beni tecnico-ec.	- -	767	- 767	-
Rimanenze iniziali beni tecnico econom.	-	12.667	12.667	-
Rimanenze finali beni tecnico econom.	- -	13.434	- 13.434	-
12) ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI	-	36.456	36.456	-
a) Accantonamento ai Fondi rischi	-	36.456	36.456	-

a) Accantonamento a Fondi rischi	-	36.456	36.456	-
Acc.imposte per accert.in atto,presunte	-		-	-
Acc.imposte differite	-		-	-
Acc.controversie legali in corso o pres	-		-	-
Acc.rischi non coperti da assicurazioni	-		-	-
Acc.rischi su crediti	-	36.456	36.456	-
Acc.prestiti d'onore	-		-	-
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	-	13.473	13.473	-
a) Altri accantonamenti	-	13.473	13.473	-
a) Altri Accantonamenti	-	13.473	13.473	-
Acc. oneri a ut.ripartita pers.quiesc	-		-	-
Acc.per rinnovo contrattuale	-		-	-
Acc. per manutenzioni cicliche	-	13.473	13.473	-
Acc. interessi passivi fornitori	-		-	-
Acc.contrattazione decentrata	-		-	-
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	174.722	191.772	17.050	9,76
a) costi amministrativi	44.293	48.914	4.621	10,43
a) costi amministrativi	44.293	48.914	4.621	10,43
Spese postali	5.000	3.966	- 1.034	- 20,68
Spese di rappresentanza	150	29	- 121	- 80,67
Spese condominiali	8.070	12.896	4.826	59,80
Quote associative (iscrizioni)	150	150	-	-
Oneri bancari, spese tesoreria, c/c pt	1.053	971	- 82	- 7,79
Abbonamenti riviste e libri	3.370	3.231	- 139	- 4,12
Gestione software:canoni annui,applic	24.500	25.722	1.222	4,99
Altri costi amministrativi	2.000	1.949	- 51	- 2,55
b) imposte non sul reddito	37.859	47.934	10.075	26,61
b) imposte non sul reddito	37.859	47.934	10.075	26,61
I.C.I.	-		-	-
Tributi a consorzi di bonifica	3.930	4.401	471	11,98
Imposte di registro	765	894	129	16,86
Imposte di bollo	150	216	66	44,00
Altre imposte non sul reddito	-	54	54	-
I.M.U. Imposta Municipale Unica	33.014	42.369	9.355	28,34
c) tasse	11.870	8.706	- 3.164	- 26,66
c) tasse	11.870	8.706	- 3.164	- 26,66
Tasse smaltimento rifiuti	10.100	7.822	- 2.278	- 22,55
Tasse di proprietà automezzi	510	445	- 65	- 12,75
Altre tasse	1.260	439	- 821	- 65,16
d) altri oneri diversi di gestione	80.700	63.309	- 17.391	- 21,55
d) altri oneri diversi di gestione	80.700	63.309	- 17.391	- 21,55
Perdite su crediti	-		-	-
Altri oneri diversi di gestione	-		-	-
Anticipazioni conto ospiti	-		-	-
Anticipazioni c/enti gestori	-		-	-
Accreditamento strutture	80.700	63.309	- 17.391	- 21,55
e) minusvalenze ordinarie	-		-	-
e) minusvalenze ordinarie	-		-	-
Minusvalenze ordinarie	-		-	-
f) sopravvenienze passive ed insuss.	-	22.909	22.909	-
f) sopravvenienze passive ed insuss.	-	22.909	22.909	-

Sopravv.pass.ordinarie da attività tipic	-	19.303	19.303	-
Insussistenze dell'attivo attività tipic	-	3.606	3.606	-
g) contributi erogati ad aziende	-		-	-
g) contributi erogati ad aziende	-		-	-
Contributi erogati ad enti,az.no-profit	-		-	-
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	293.634	260.134	- 33.500	- 11,41
C) Proventi e oneri finanziari				
15) Proventi da partecipazioni	-		-	-
a) in società partecipate	-		-	-
a) in società partecipate	-		-	-
Proventi in società partecipate	-		-	-
b) da altri soggetti	-		-	-
b) da altri soggetti	-		-	-
Proventi da altri soggetti	-		-	-
16) Altri proventi finanziari	20	299	279	1.395,00
a) interessi attivi su titoli	-		-	-
a) interessi attivi su titoli	-		-	-
Interessi attivi su titoli attivo circ	-		-	-
b) interessi attivi bancari e post.	20	245	225	1.125,00
b) interessi attivi bancari e post.	20	245	225	1.125,00
Interessi attivi bancari e post.	20	245	225	1.125,00
c) proventi finanziari diversi	-	54	54	-
c) proventi finanziari diversi	-	54	54	-
Interessi attivi da clienti	-	54	54	-
Altri proventi finanziari	-		-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari	4.856	3.127	- 1.729	- 35,61
a) Interessi su mutui	2.856	2.852	- 4	- 0,14
a) Interessi su mutui	2.856	2.852	- 4	- 0,14
Interessi passivi su mutui	2.856	2.852	- 4	- 0,14
b) Interessi passivi bancari	2.000	262	- 1.738	- 86,90
b) Interessi passivi bancari	2.000	262	- 1.738	- 86,90
Interessi passivi bancari	2.000	262	- 1.738	- 86,90
c) oneri finanziari diversi	-	13	13	-
c) oneri finanziari diversi	-	13	13	-
Interessi passivi verso fornitori	-		-	-
Interessi passivi su depositi cauzionali	-		-	-
Altri oneri finanziari	-	13	13	-
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	- 4.836	- 2.828	2.008	- 41,52
D) Rettifiche di valore di attività finan			-	-
18) Rivalutazioni	-		-	-
a) di partecipazioni	-		-	-
a) di partecipazioni	-		-	-
Rivalutazioni di partecipazioni	-		-	-
b) di altri valori mobiliari	-		-	-
b) di altri valori mobiliari	-		-	-
Rivalutazioni di altri valori mobiliari	-		-	-
19) Svalutazioni	-		-	-
a) di partecipazioni	-		-	-
a) di partecipazioni	-		-	-
Svalutazioni di partecipazioni	-		-	-

b) di altri valori mobiliari	-		-	-
b) di altri valori mobiliari	-		-	-
Svalutazioni di altri valori mobiliari	-		-	-
TOTALE RETTIFICHE (18-19)	-	-	-	-
E) Proventi e oneri straordinari				
20) Proventi	-	87.228	87.228	-
a) donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	-	284	284	-
a) donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	-	284	284	-
Donazioni, lasciti ed erog. lib.	-	284	284	-
b) plusvalenze straordinarie	-	84.151	84.151	-
b) plusvalenze straordinarie	-	84.151	84.151	-
Plusvalenze straordinarie	-	84.151	84.151	-
c) sopravv.att.e insuss.passive straord.	-	2.793	2.793	-
c) sopravv.att.e insuss.passive straord	-	2.793	2.793	-
Insussistenze del passivo straord.	-		-	-
Sopravvenienze attive straord.	-	2.793	2.793	-
21) Oneri	-	89	89	-
a) minusvalenze straordinarie	-		-	-
a) minusvalenze straordinarie	-		-	-
Minusvalenze straordinarie	-		-	-
b) sopravv. pass e insuss.attivo straord	-	89	89	-
b) sopravv. pass e insuss.attivo straord	-	89	89	-
Sopravvenienze passive straordinarie	-	89	89	-
Insussistenze dell'attivo straordinarie	-		-	-
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	-	87.139	87.139	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	288.798	344.445	55.647	19,27
Imposte sul reddito	- 288.798	- 251.049	37.749	- 13,07
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	- 288.798	- 251.049	37.749	- 13,07
a) irap	- 268.798	- 232.085	36.713	- 13,66
a) irap	- 268.798	- 232.085	36.713	- 13,66
Irap personale dipendente	- 191.454	- 189.729	1.725	- 0,90
Irap altri soggetti	- 75.146	- 40.684	34.462	- 45,86
Irap attività commerciale	-		-	-
Irap Organi Istituzionali	- 2.198	- 1.672	526	- 23,93
b) ires	- 20.000	- 18.964	1.036	- 5,18
b) ires	- 20.000	- 18.964	1.036	- 5,18
Imposta Ires	- 20.000	- 18.964	1.036	- 5,18
RISULTATO D'ESERCIZIO	-	93.396	93.396	-

RAFFRONTO BILANCIO D'ESERCIZIO 2013 E BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

CONTO ECONOMICO			
Descrizione	2014	2013	variazione 2014 -2013
CONTO ECONOMICO			
A) Valore della produzione	7.632.503	7.872.260	- 239.757
1) RICAVI DA ATTIVITA' SOCIO ASSIST.	6.892.476	7.038.857	- 146.381
a) rette	3.717.256	3.780.577	- 63.321
a) rette	3.717.256	3.780.577	- 63.321
Rette da privati	2.644.229	2.720.954	- 76.725
Rette da Comuni	142.844	89.589	53.255

Rette da Ausl	882.386	931.508	-	49.122
Rette da altri Enti	47.797	38.526		9.271
b) oneri a rilievo sanitario	2.028.359	1.954.581		73.778
b) oneri a rilievo sanitario	2.028.359	1.954.581		73.778
Ricavo per oneri rilievo sanitario AUSL	1.564.905	1.555.154		9.751
Oneri Assistenza Domiciliare Integrata	463.454	399.427		64.027
c) concorsi rimborsi e recuperi	1.141.240	1.298.351	-	157.111
c1) rimborsi figure prof.li da AUSL	452.553	448.476		4.077
Convenzione Medico di Struttura				-
Convenzione Infermieri Professionali	387.907	386.313		1.594
Convenzione Fisioterapista	64.646	62.163		2.483
c2) Altri rimborsi da attività tipiche	688.687	849.875	-	161.188
Altri rimborsi da attività tipiche	17.497	13.263		4.234
Rimborsi per Serv. Ass.za Domiciliare	485.830	543.818	-	57.988
Rimborso personale dipendente	122.051	190.182	-	68.131
Rimborsi c/Enti Gestori	63.309	102.612	-	39.303
d) altri	5.621	5.348		273
d) altri	5.621	5.348		273
Trasferimenti per progetti vincolati				-
Per attività di mensa				-
Per sponsorizzazioni				-
Altri ricavi	5.621	5.348		273
2) COSTI CAPITALIZZATI	341.155	343.077	-	1.922
a) incrementi di immobilizzazioni				-
a) incrementi di immobilizzazioni				-
Incrementi di immobilizzazioni				-
b) quota utilizzo contributi e donazioni	341.155	343.077	-	1.922
b) quota utilizzo contributi e donazioni	341.155	343.077	-	1.922
Quota per utilizzo contributi	331.057	332.957	-	1.900
Quota per utilizzo donazioni	10.098	10.120	-	22
3) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE				-
a) variazione delle rimanenze				-
a1) rimanenze attività iniziali				-
Rimanenze attività iniziali				-
a2) rimanenze attività finali				-
Rimanenze attività finali				-
4) PROVENTI E RICAVI DIVERSI	398.872	490.326	-	91.454
a) da utilizzo del patrimonio immob.	64.543	75.241	-	10.698
a) da utilizzo del patrimonio immob.	64.543	75.241	-	10.698
Fitti attivi da fondi e terreni		4.194	-	4.194
Fitti attivi da fabbricati urbani	64.543	71.047	-	6.504
b) concorsi rimborsi e recuperi per att.	66.020	91.000	-	24.980
b) concorsi rimborsi e recuperi per att.	66.020	91.000	-	24.980
Rimborsi spese condominiali da conduttor	5.191	4.168		1.023
Rimborsi INAIL	5.120	12.819	-	7.699
Rimborsi assicurativi	545			545
Altri rimborsi da personale dipendente	1.654	1.661	-	7
Altri rimborsi e recuperi	53.510	72.352	-	18.842
c) plusvalenze ordinarie	420			420
c) plusvalenze ordinarie	420			420
Plusvalenze ordinarie	420			420

d) sopravvenienze attive ed insuss.	43.674	90.578	-	46.904
d) sopravvenienze attive ed insuss.	43.674	90.578	-	46.904
Sopravv. attive ord. da attività tipica	43.673	90.573	-	46.900
Insussistenze del passivo attività tipi	1	5	-	4
e) altri ricavi istituzionali	224.215	233.507	-	9.292
e) altri ricavi istituzionali	224.215	233.507	-	9.292
Altri ricavi istituzionali	224.215	233.507	-	9.292
f) ricavi da attività commerciale				-
f) ricavi da attività commerciale				-
Ricavi da attività commerciale				-
5) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO				-
a) contributi dalla Regione				-
a) contributi dalla Regione				-
Contributi dalla Regione				-
b) contributi dalla Provincia				-
b) contributi dalla Provincia				-
Contributi dalla Provincia				-
c) contributo dai Comuni ambito distrett				-
c) contributo dai Comuni ambito distrett				-
Contributo dai Comuni ambito distrett				-
d) contributi dall'Azienda Sanitaria				-
d) contributi dall'Azienda Sanitaria				-
Contributi dall'Azienda Sanitaria				-
e) contributi dallo Stato ed altri Enti				-
e) contributi dallo Stato ed altri Enti				-
Contributi dallo Stato ed altri Enti				-
f) altri contributi da privati				-
f) altri contributi da privati				-
Altri contributi da privati				-
B) Costi della produzione	7.372.369	7.596.824	-	224.455
6) ACQUISTI BENI	161.155	160.468		687
a) beni socio sanitari	66.247	73.895	-	7.648
a) beni socio sanitari	66.247	73.895	-	7.648
Farmaci, presidi medico chirurgici, ecc	7.944	8.049	-	105
Presidi per incontinenza	55.566	59.869	-	4.303
Altri beni socio-sanitari	2.737	5.977	-	3.240
b) beni tecnico-economali	94.908	86.573		8.335
b) beni tecnico-economali	94.908	86.573		8.335
Vestiaro e guardaroba ospiti	234	25		209
Generi alimentari				-
Materiale per servizio alberghiero	12.131	10.931		1.200
Prodotti per pulizia ed igiene	59.358	58.538		820
Cancelleria, stampati, toner, ecc.	6.054	6.742	-	688
Carburanti e lubrificanti	3.006	3.965	-	959
Articoli per manutenzione ordinaria	4.256	4.081		175
Dlgs 81/08 (ex 626/94) materiali vari		142	-	142
Spese per valori Bollati	5.891	91		5.800
Altri beni tecnico-economali	3.978	2.058		1.920
7) ACQUISTI DI SERVIZI	3.560.390	3.737.082	-	176.692
a) per gestione attività socio-sanitari	1.631.016	1.903.158	-	272.142
a1) per gestione att. socio-assistenziali				-

Servizio animazione			-
Servizio parrucchiera			-
a2) per gestione attività sanitarie	445.127	467.180	- 22.053
Servizio medico	6.619	6.653	- 34
Servizio infermieristico	435.808	458.145	- 22.337
Servizio di podologia	2.700	2.382	318
a3) per gestione attività riabilitativa	68.977	68.143	834
Servizio fisioterapico	68.977	68.143	834
a4) per gestione att. socio-sanitaria	1.116.912	1.367.835	- 250.923
Servizio di Responsabile di Nucleo			-
Servizio di Assistenza di base	1.116.912	1.367.835	- 250.923
Servizio Psichiatrico			-
b) per servizi esternalizzati	965.096	1.046.895	- 81.799
b) per servizi esternalizzati	965.096	1.046.895	- 81.799
Servizio lavanderia e lavanolo ospiti	154.914	163.941	- 9.027
Servizio mensa ospiti	549.382	591.407	- 42.025
Servizio religioso		3.099	- 3.099
Servizio di pulizia e disinf. igienizz.	148.645	239.855	- 91.210
Servizio smaltimento rifiuti	841	688	153
Servizio disinfestazione, igienizzazione			-
Servizio Terzo responsabile C.T.		30.317	- 30.317
Servizio gestione archivio	6.069	5.974	95
Altri servizi (guardaroba)		11.614	- 11.614
Servizi informatici			-
Servizio Energia, ecc	105.245		105.245
c) trasporti	4.941	5.930	- 989
c) trasporti	4.941	5.930	- 989
Spese di trasporto utenti	4.941	5.930	- 989
Altre spese di trasporti			-
d) consulenze socio sanitarie e ass.li			-
d) consulenze socio sanitarie e ass.li			-
Consulenze medica			-
Consulenza psichiatrica			-
e) altre consulenze	36.522	26.926	9.596
e) altre consulenze	36.522	26.926	9.596
Consulenze amministrative	18.016	20.865	- 2.849
Consulenze tecniche	5.566		5.566
Consulenze legali	12.940	6.061	6.879
f) per lavoro interinale e altre forme	567.259	269.049	298.210
f) per lavoro interinale e altre forme	567.259	269.049	298.210
Personale religioso convenzionato			-
Oneri pers. religioso convenzionato			-
Lavoro interinale		269.049	- 269.049
Lavoro Interinale: assistenza di base	482.861		482.861
Lavoro Interinale: infermieri			-
Lavoro Interinale: fisioterapista	2.582		2.582
Lavoro Interinale: cucina	40.712		40.712
Lavoro Interinale: pulizie			40.063

	40.063		
Lavoro Interinale: guardaroba	1.041		1.041
g) utenze	127.730	238.807	- 111.077
g) utenze	127.730	238.807	- 111.077
Telefonia ed internet	14.827	15.035	- 208
Energia elettrica	85.607	90.643	- 5.036
Gas e riscaldamento		111.640	- 111.640
Acqua	27.256	21.432	5.824
Altre utenze	40	57	- 17
h) manutenzioni e riparazioni ordinarie	34.223	42.944	- 8.721
h) manutenzioni e riparazioni ordinarie	34.223	42.944	- 8.721
Manutenzione aree verdi	10	2.191	- 2.181
Manutenzione fabbricati istituzionali	3.263	4.471	- 1.208
Manutenzione fabbricati non istituzion.	481	390	91
Manutenzione impianti	21.303	21.737	- 434
Manutenzione automezzi	1.154	538	616
Manutenzione macchinari attrezzature	8.012	13.617	- 5.605
i) compensi organi istituzionali	31.136	35.305	- 4.169
i) compensi organi istituzionali	31.136	35.305	- 4.169
Compensi organi istituzionali	28.448	32.243	- 3.795
Oneri organi istituzionali	2.688	3.062	- 374
j) assicurazioni	78.248	72.539	5.709
j) assicurazioni	78.248	72.539	5.709
Assicurazioni	78.248	72.539	5.709
k) altri	84.219	95.529	- 11.310
k) altri	84.219	95.529	- 11.310
Costi di pubblicità		21	- 21
Altri sussidi ed assegni	1.965	2.090	- 125
Attività educative e ricreative	8.395	2.579	5.816
Altri servizi	73.859	90.839	- 16.980
8) GODIMENTO DI BENI TERZI	26.923	19.096	7.827
a) affitti		4.374	- 4.374
a) affitti		4.374	- 4.374
Affitti passivi		4.374	- 4.374
b) canoni di locazione finanziaria			-
b) canoni di locazione finanziaria			-
Canoni di locazione finanziaria			-
c) service	26.923	14.722	12.201
c) service	26.923	14.722	12.201
Service	26.923	14.722	12.201
Noleggi			-
9) PER IL PERSONALE	3.014.319	3.018.087	- 3.768
a) salari e stipendi	2.311.034	2.316.265	- 5.231
a1) competenze fisse	1.926.570	1.920.816	5.754
Stipendi:competenze fisse	1.926.570	1.920.816	5.754
a2) altre competenze	383.328	394.719	- 11.391
Stipendi: competenze su Fondo	383.328	394.719	- 11.391
a3) variazioni fondo ferie, ecc..	1.136	730	406
Fondo ferie,festività non godute p.dip.	1.136	730	406
a4) rimborso competenze pers.le comando			
Rimborso competenze personale in comando			

b) oneri sociali	657.569	656.904	665
b) oneri sociali	657.569	656.904	665
Oneri sociali personale dipendente	655.994	655.329	665
Oneri utilità ripartita pers.le cessato	1.575	1.575	-
c) trattamento fine rapporto			-
c) trattamento fine rapporto			-
Trattamento fine rapporto			-
d) altri costi	45.716	44.918	798
d) altri costi	45.716	44.918	798
Rimborso spese trasferta			-
Corsi di aggiornamento	101	838	- 737
Mensa dipendenti	5.180	4.970	210
Lavanolo, acquisto divise personale	35.635	33.575	2.060
D.Lgs 81/08 (ex 626/94)c.sanitari dip	4.429	3.871	558
Commissioni concorsi			-
Altre spese per il personale	371	1.664	- 1.293
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	366.822	368.969	- 2.147
a) ammortamenti delle imm. immateriali	9.757	12.221	- 2.464
a) ammortamenti delle imm. immateriali	9.757	12.221	- 2.464
Amm. costi d'impianto ed ampliamento	519	752	- 233
Amm. costi di ricerca e sviluppo			-
Amm. costi di pubblicità		142	- 142
Amm. software ed altri diritti op. ing.	1.352	1.352	-
Amm. brevetti			-
Amm. concess. licenze, marche, ecc..			-
Amm. migliorie su beni di terzi	2.101	4.692	- 2.591
Amm. costo pubblic.bandi pluriennali			-
Amm. formazione e consulenze pluriennali	2.235	1.733	502
Amm. altre immob. immateriali	3.550	3.550	-
b) ammortamenti delle imm. materiali	357.065	356.748	317
b) ammortamenti delle imm. materiali	357.065	356.748	317
Amm. fabbricati patrimonio indisponibile	145.845	140.480	5.365
Amm. fabbricati patrimonio disponibile	19.365	19.317	48
Amm. fabbricati pregio art. patr.indisp.	116.000	115.759	241
Amm. fabbricati pregio art. patr. disp.	29.739	29.739	-
Amm. impianti e macchinari	18.970	19.005	- 35
Amm. attrez. socio ass.li e sanitarie	8.536	12.152	- 3.616
Amm. mobili ed arredi	7.725	7.971	- 246
Amm.macch.ufficio elettr., computers ecc	1.848	3.248	- 1.400
Amm. automezzi	8.487	8.487	-
Amm. altre immobiliz. materiali	550	590	- 40
c) svalutazione delle immobilizzazioni			-
c) svalutazione delle immobilizzazioni			-
Svalutazione delle immob. immateriali			-
Svalutazione delle immob. materiali			-
d) svalutazione dei crediti			-
d) svalutazione dei crediti			-
Svalutaz. crediti att. circ. e disp. liq			-
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	1.059	-3.935	4.994
a) var. delle rim. dei beni socio-sanit.	1.826	-2.770	4.596
a) var. delle rim. dei beni socio-sanit.	1.826	-2.770	4.596

Rimanenze iniziali beni socio sanitari	11.890	9.120	2.770
Rimanenze finali beni socio sanitari	-10.064	-11.890	1.826
b) var. delle rim. dei beni tecnico-ec.	-767	-1.165	398
b) var. delle rim. dei beni tecnico-ec.	-767	-1.165	398
Rimanenze iniziali beni tecnico econom.	12.667	11.502	1.165
Rimanenze finali beni tecnico econom.	-13.434	-12.667	- 767
12) ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI	36.456		36.456
a) Accantonamento ai Fondi rischi	36.456		36.456
a) Accantonamento a Fondi rischi	36.456		36.456
Acc.imposte per accert.in atto,presunte			
Acc.imposte differite			-
Acc.controversie legali in corso o pres			-
Acc.rischi non coperti da assicurazioni			-
Acc.rischi su crediti	36.456		36.456
Acc.prestiti d'onore			-
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	13.473		13.473
a) Altri accantonamenti	13.473		13.473
a) Altri Accantonamenti	13.473		13.473
Acc. oneri a ut.ripartita pers.quiesc			-
Acc.per rinnovo contrattuale			-
Acc. per manutenzioni cicliche	13.473		13.473
Acc. interessi passivi fornitori			-
Acc.contrattazione decentrata			-
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	191.772	297.057	- 105.285
a) costi amministrativi	48.914	50.047	- 1.133
a) costi amministrativi	48.914	50.047	- 1.133
Spese postali	3.966	4.386	- 420
Spese di rappresentanza	29	391	- 362
Spese condominiali	12.896	10.984	1.912
Quote associative (iscrizioni)	150	150	-
Oneri bancari, spese tesoreria, c/c pt	971	920	51
Abbonamenti riviste e libri	3.231	3.471	- 240
Gestione software:canoni annui,applic	25.722	25.223	499
Altri costi amministrativi	1.949	4.522	- 2.573
b) imposte non sul reddito	47.934	44.620	3.314
b) imposte non sul reddito	47.934	44.620	3.314
I.C.I.			-
Tributi a consorzi di bonifica	4.401	4.094	307
Imposte di registro	894	958	- 64
Imposte di bollo	216	221	- 5
Altre imposte non sul reddito	54		54
I.M.U. Imposta Municipale Unica	42.369	39.347	3.022
c) tasse	8.706	9.465	- 759
c) tasse	8.706	9.465	- 759
Tasse smaltimento rifiuti	7.822	8.588	- 766
Tasse di proprietà automezzi	445	441	4
Altre tasse	439	436	3
d) altri oneri diversi di gestione	63.309	102.612	- 39.303
d) altri oneri diversi di gestione	63.309	102.612	- 39.303
Perdite su crediti			-
Altri oneri diversi di gestione			-

Anticipazioni conto ospiti			-
Anticipazioni c/enti gestori			-
Accreditamento strutture	63.309	102.612	- 39.303
e) minusvalenze ordinarie			-
e) minusvalenze ordinarie			-
Minusvalenze ordinarie			-
f) sopravvenienze passive ed insuss.	22.909	90.313	- 67.404
f) sopravvenienze passive ed insuss.	22.909	90.313	- 67.404
Sopravv.pass.ordinarie da attività tipic	19.303	89.018	- 69.715
Insussistenze dell'attivo attività tipic	3.606	1.295	2.311
g) contributi erogati ad aziende			-
g) contributi erogati ad aziende			-
Contributi erogati ad enti,az.no-profit			-
DIFFERENZA tra VALORE e COSTI di PRODUZIONE (A-B)	260.134	275.436	- 15.302
C) Proventi e oneri finanziari			-
15) Proventi da partecipazioni			-
a) in società partecipate			-
a) in società partecipate			-
Proventi in società partecipate			-
b) da altri soggetti			-
b) da altri soggetti			-
Proventi da altri soggetti			-
16) Altri proventi finanziari	299	219	80
a) interessi attivi su titoli			-
a) interessi attivi su titoli			-
Interessi attivi su titoli attivo circ			-
b) interessi attivi bancari e post.	245	21	224
b) interessi attivi bancari e post.	245	21	224
Interessi attivi bancari e post.	245	21	224
c) proventi finanziari diversi	54	198	- 144
c) proventi finanziari diversi	54	198	- 144
Interessi attivi da clienti	54	198	- 144
Altri proventi finanziari			-
17) Interessi e altri oneri finanziari	3.127	4.080	- 953
a) Interessi su mutui	2.852	3.234	- 382
a) Interessi su mutui	2.852	3.234	- 382
Interessi passivi su mutui	2.852	3.234	- 382
b) Interessi passivi bancari	262	707	- 445
b) Interessi passivi bancari	262	707	- 445
Interessi passivi bancari	262	707	- 445
c) oneri finanziari diversi	13	139	- 126
c) oneri finanziari diversi	13	139	- 126
Interessi passivi verso fornitori			-
Interessi passivi su depositi cauzionali			
Altri oneri finanziari	13	139	- 126
TOTALE PROVENTI e ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis)	-2.828	-3.861	1.033
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			-
18) Rivalutazioni			-
a) di partecipazioni			-
a) di partecipazioni			-
Rivalutazioni di partecipazioni			-

b) di altri valori mobiliari			-
b) di altri valori mobiliari			-
Rivalutazioni di altri valori mobiliari			-
19) Svalutazioni			-
a) di partecipazioni			-
a) di partecipazioni			-
Svalutazioni di partecipazioni			-
b) di altri valori mobiliari			-
b) di altri valori mobiliari			-
Svalutazioni di altri valori mobiliari			-
TOTALE RETTIFICHE (18-19)	0	0	-
E) Proventi e oneri straordinari			-
20) Proventi	87.228	137.831	- 50.603
a) donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	284	698	- 414
a) donazioni, lasciti ed erogazioni lib.	284	698	- 414
Donazioni, lasciti ed erog. lib.	284	698	- 414
b) plusvalenze straordinarie	84.151	136.150	- 51.999
b) plusvalenze straordinarie	84.151	136.150	- 51.999
Plusvalenze straordinarie	84.151	136.150	- 51.999
c) sopravv.att.e insuss.passive straord.	2.793	983	1.810
c) sopravv.att.e insuss.passive straord	2.793	983	1.810
Insussistenze del passivo straord.			-
Sopravvenienze attive straord.	2.793	983	1.810
21) Oneri	89	171	- 82
a) minusvalenze straordinarie			-
a) minusvalenze straordinarie			-
Minusvalenze straordinarie			-
b) sopravv. pass e insuss.attivo straord	89	171	- 82
b) sopravv. pass e insuss.attivo straord	89	171	- 82
Sopravvenienze passive straordinarie	89	171	- 82
Insussistenze dell'attivo straordinarie			-
TOTALE PARTITE STRAORDINARIE (20-21)	87.139	137.660	- 50.521
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)	344.445	409.235	- 64.790
Imposte sul reddito	-251.049	-227.392	- 23.657
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-251.049	-227.392	- 23.657
a) irap	-232.085	-208.871	- 23.214
a) irap	-232.085	-208.871	- 23.214
Irap personale dipendente	-189.729	-190.075	346
Irap altri soggetti	-40.684	-18.796	- 21.888
Irap attività commerciale			-
Irap Organi Istituzionali	-1.672		- 1.672
b) ires	-18.964	-18.521	- 443
b) ires	-18.964	-18.521	- 443
Imposta Ires	-18.964	-18.521	- 443
Risultato d'esercizio	93.396	181.843	- 88.447
Utile (perdita) dell'esercizio	93.396	181.843	- 88.447
Utile (perdita) dell'esercizio	93.396	181.843	- 88.447
Utile (perdita) dell'esercizio	93.396	181.843	- 88.447
UTILE DI ESERCIZIO DEL PERIODO	93.396	181.843	- 88.447